



## Contexto de un ejercicio marcado por la Pandemia

### La Crisis Sanitaria Covid-19 afectó el ejercicio económico:

• 28% de devaluación del tipo de cambio oficial y del 50% del CCL, con impacto en productos importados.

	Jul.2021	Jun.2022	Variación (%)
U\$s Oficial	102,04	130,57	28,0%
CCL	168,85	252,71	49,7%

- Inflación 64% IPC y 67,2% Salud (INDEC: Jul.21 Jun.22).
- "los precios de los medicamentos (...) en los primeros seis meses de 2022 registraron un incremento de 37,3%. (...) por encima de los precios generales" UAS (Unión Argentina de Salud).
- Incremento desmedido de la demanda (contenida) de servicios por el fin de la Pandemia.
- Tensiones en la negociación con proveedores y prestadores para contener precios.
- Alta Volatilidad: en la demanda de servicios y en el precio de los insumos.



## Contexto de un ejercicio marcado por la Pandemia

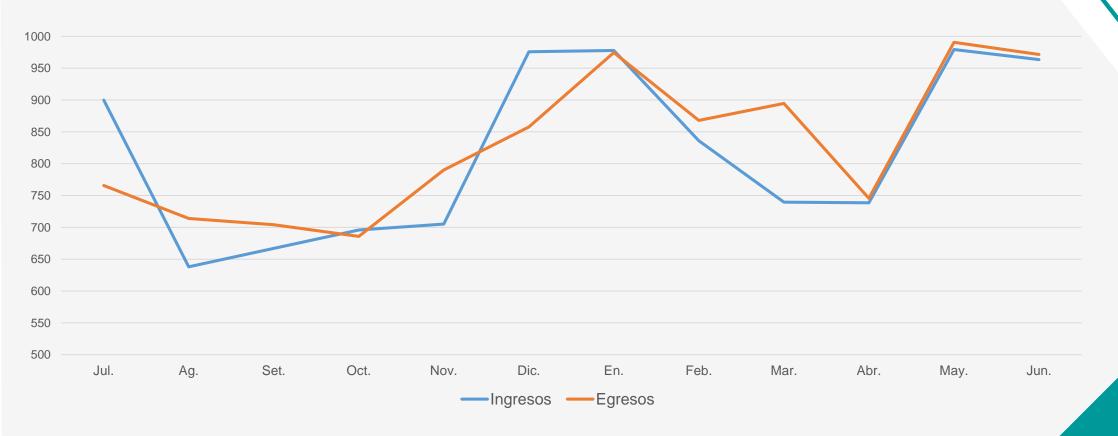
### Inversiones no programadas para enfrentar la Crisis Sanitaria:

- Farmacia: se habilitó el sistema de entrega a domicilio para AMBA y el 3er. Cordón del Conurbano.
- Implementamos un sistema de consulta virtual y de telemedicina.
- Contratamos personal de apoyo para la Clínica para ampliar la capacidad instalada.
- Alquilamos a valor fijo camas de internación.
- Implementamos el Centro de Atención Telefónica Covid o Línea Covid con acceso Whatsapp.
- Sistema de escritorio remoto para sostener el flujo habitual de autorizaciones prestacionales.
- Acuerdo con la Federación de Bioquímicos de la Provincia de Buenos Aires para la realización de Test Covid.
- Remodelamos la Unidad de Terapia Intensiva y ampliamos x3 la cantidad de camas de Terapia Intensiva.
- Acuerdo con la Colonia para adecuar edilicia, técnica y herramentalmente al Hotel del Sol como Anexo.



# Contexto de un ejercicio marcado por el fin de la Pandemia

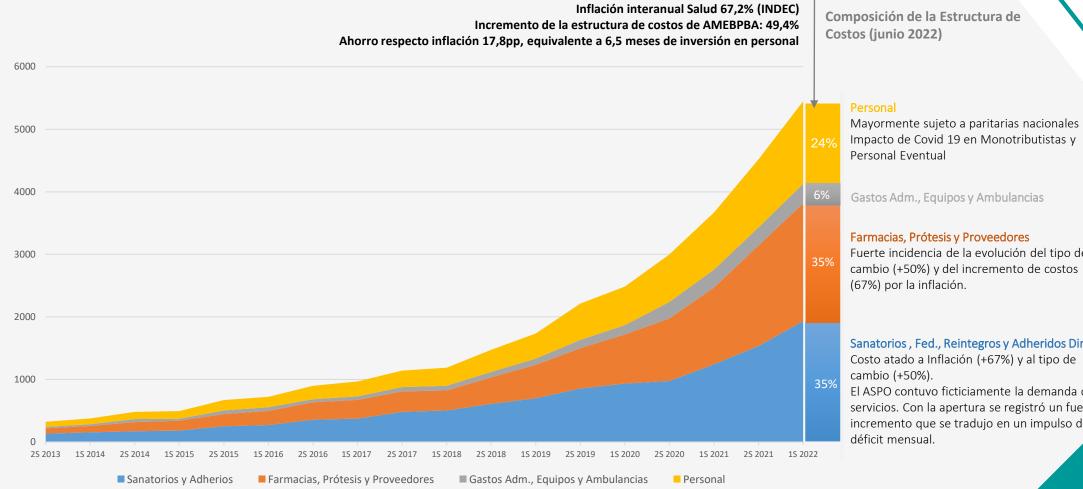
Transitamos uno de los momentos más complejos de la historia de la Mutual: fuerte incremento de los costos por la explosión de la demanda contenida de servicios con el fin de la crisis sanitaria, suba de precios en un contexto local e internacional de incertidumbre y falta de actualización de los ingresos por parte del Banco. Aún así, decidimos reducir el aporte extraordinario al 50% y logramos cerrar el ejercicio con un equilibrio presupuestario.







## Composición de la Estructura y Gestión de Costos



Impacto de Covid 19 en Monotributistas y

Fuerte incidencia de la evolución del tipo de cambio (+50%) y del incremento de costos

#### Sanatorios, Fed., Reintegros y Adheridos Dir.

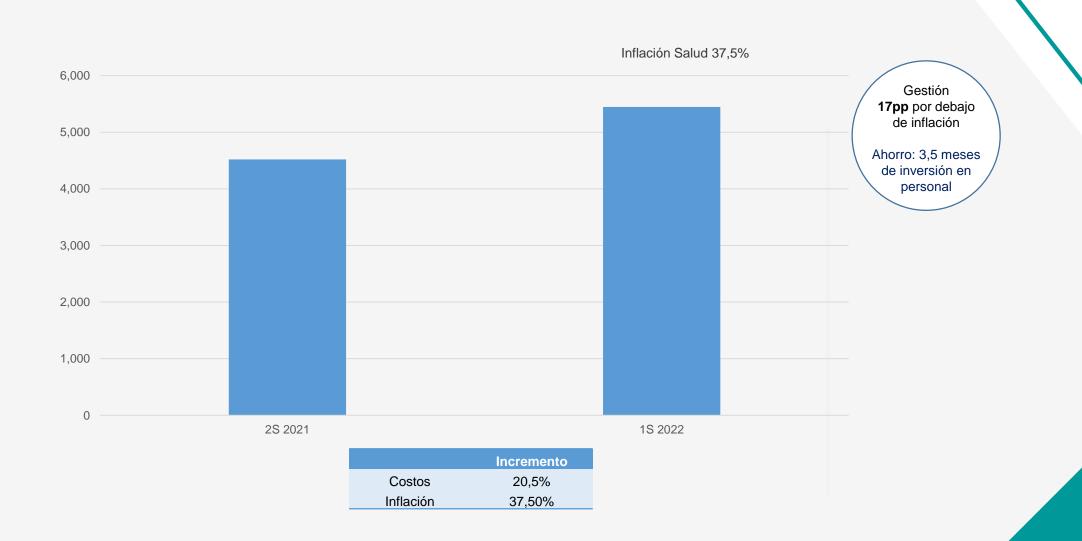
Costo atado a Inflación (+67%) y al tipo de

El ASPO contuvo ficticiamente la demanda de servicios. Con la apertura se registró un fuerte incremento que se tradujo en un impulso del



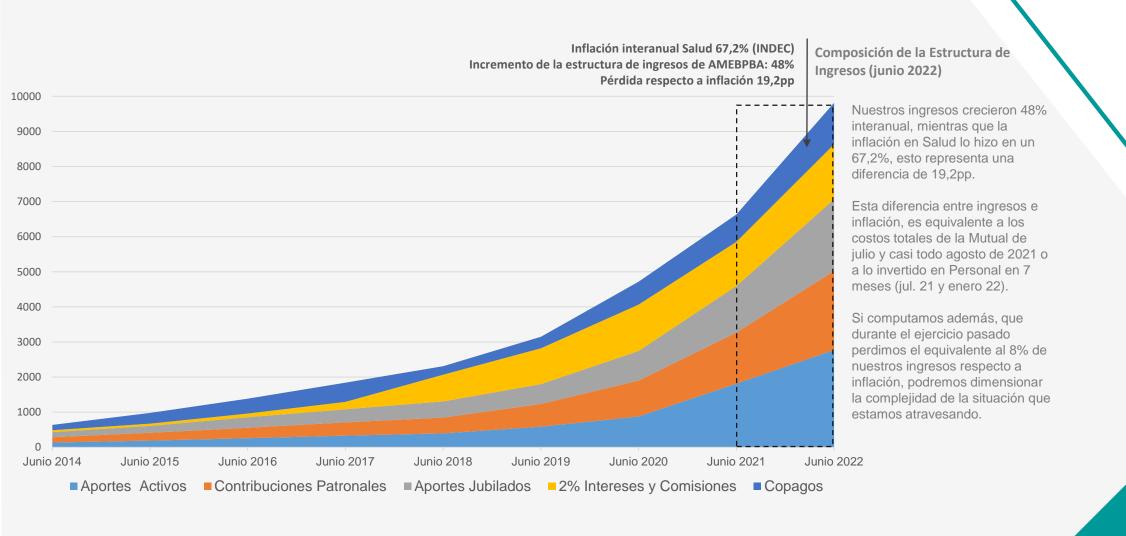
### Gestión vs. Inflación en el 1er. semestre 2022

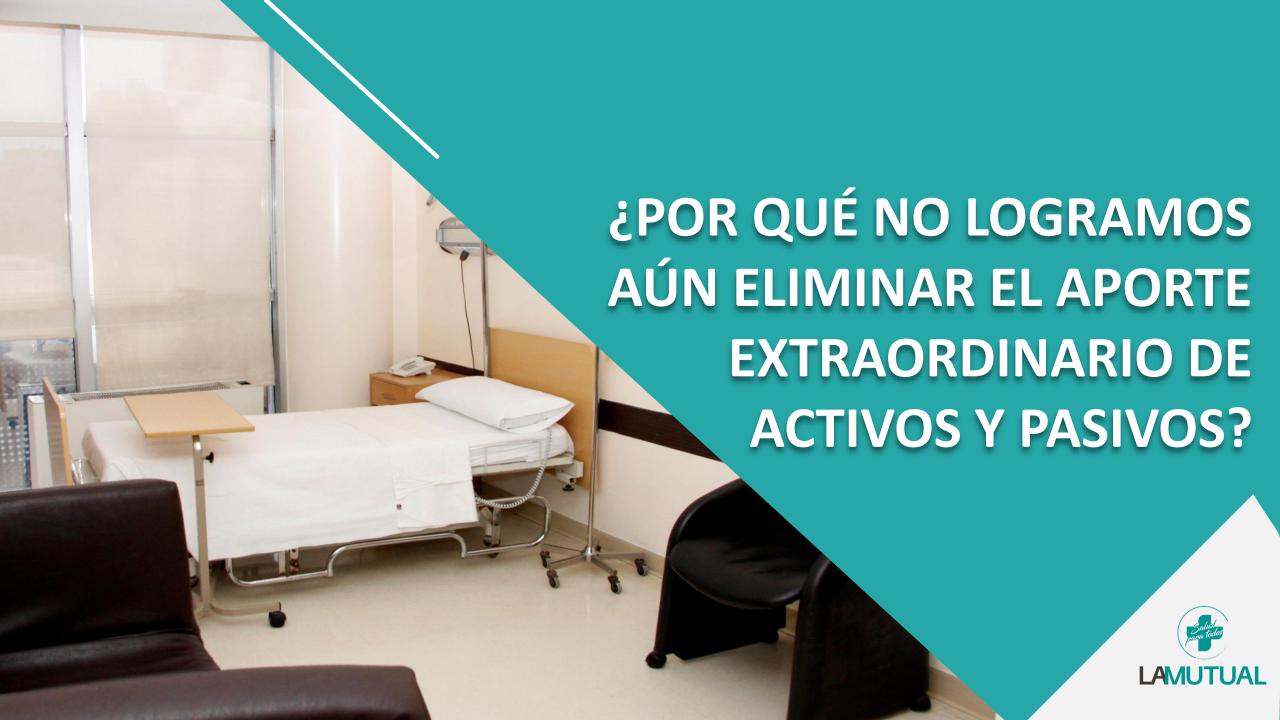
El INDEC informa que durante el primer semestre de 2022 la inflación en salud alcanzó el 37,5%. En este período AMEBPBA tuvo un incremento de Costos del 20,5%, esto representa 17pp por debajo de inflación.



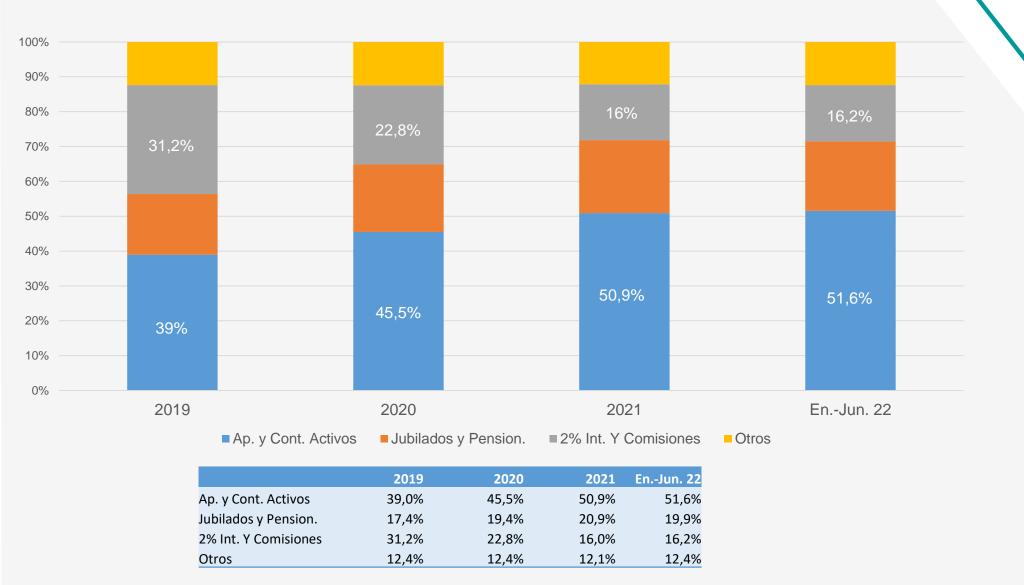


# Evolución de Ingresos: jul.21 a jun.22



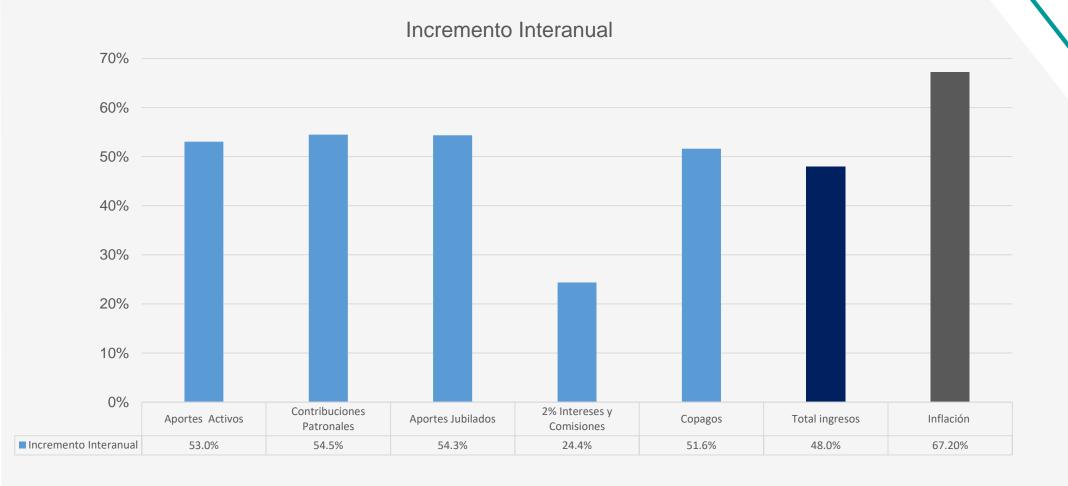


# Nuestros ingresos no crecieron al ritmo de la inflación





# Nuestros ingresos no crecieron al ritmo de la inflación







### **Conclusiones**

- Transitamos una de las peores crisis sanitarias de la historia mundial, sin recortar servicios ni reducir la calidad de nuestras prestaciones.
- Tuvimos una eficiente gestión de costos, nos posicionamos por debajo de Inflación en 19 pp.
- Se instrumentó el beneficio que posibilita la compra de medicamentos hasta en 6 cuotas sin interés, con tarjetas del Banco Provincia.
- Si bien nos vimos en la obligación de compensar la pérdida de ingresos por la deficiente actualización del Aporte del 2% Intereses y Comisiones recurriendo a la figura de aporte extraordinario; ya lo redujimos en un 50%.
- Es fundamental continuar trabajando en la eficiencia interna de los procesos, en la digitalización y en la administración racional de costos.
- Se avizora un cierre de año complejo, con un evolución de la inflación de salud por encima de la inflación general, con aumentos en servicios y con altas probabilidades de que se devalúe el tipo de cambio. Todo esto nos hace suponer que enfrentaremos mayores restricciones, especialmente en el último trimestre.



